

CURRICULUM VITAE DI SALVATO MAURO



INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e nome	SALVATO MAURO
Indirizzo	13, VIA PREMUDA, 30.171, VENEZIA MESTRE
Telefono	Cel. 3482330412, fisso 0415040520
E-mail	mauro.salvato@unipd.it
Nazionalità	italiana
Data di nascita	12/04/1955

ESPERIENZA LAVORATIVA

Date (da – a)	Dal 1999 al 2013 (in corso).
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università di Padova , Dipartimento di Scienze Politiche, Giuridiche e Studi Internazionali, via del Santo 28, 35123 - Padova
Tipo di azienda o settore	Università
Tipo di impiego	Contratti di docenza e contratti di ricerca
Principali mansioni e responsabilità	CONTRATTI DOCENZA <ul style="list-style-type: none">- Titolare del corso di Analisi delle politiche pubbliche, al C.d.L. triennale in Governo delle Amministrazioni, dall'a.a. 1999-2000 all'a.a. 2009-10.- Titolare del corso di Analisi delle politiche per lo sviluppo locale, al C.d.L. magistrale in Economia Internazionale dall'a.a. 2009-10 all'a.a. 2010-11.- Titolare del corso di Analisi Organizzativa, al C.d.L. triennale in Scienze Politiche, Studi Internazionali ed Europei dall'a.a. 2011-12 all'a.a. 2012-13.- Docenza in materia di Analisi delle politiche pubbliche e coordinamento degli stages al Master in Regolazione dello Sviluppo locale dall'a.a. 2002-2003 all'a.a. 2009-10.- Docenza in materia di Reti interorganizzative, al Master in Governance dello Sviluppo sostenibile dall'a.a. 2010-2011 all'a.a. 2012-13.- Docenza in materia di Reti interorganizzative al Master in Governo delle Reti di Sviluppo locale 2013-14 (in corso).- Docenza in materia di Forme associative fra enti locali e Reti interorganizzative Corsi di formazione finanziati dalla Regione Veneto per funzionari degli enti locali (Comuni, Unioni, Comunità Montane, IPA, GAL, Province) sulla gestione associata dei servizi comunali (n.5 edizioni, dal 2009 al 2013). CONTRATTI DI RICERCA <p>Partecipazione ai seguenti progetti di ricerca del Centro Interdipartimentale di Ricerca e Servizi "Giorgio Lago" dell'Università di Padova, in qualità di ricercatore senior:</p> <ul style="list-style-type: none">- Progetto di ricerca sull' "Associazionismo intercomunale. Politiche e interventi delle Regioni italiane: il caso del Veneto", a cura del Centro Interdipartimentale di Ricerca e Servizi "Giorgio Lago" dell'Università di Padova (2008-2009).- Programma Interreg IV Italia-Austria, finanziato dall'Unione Europea, "Progetto Sviluppo di un processo di bench-marking e bench-learning fra pubbliche amministrazioni locali in Carinzia e in Italia", in collaborazione fra l'Università di Padova, l'Università di Udine e l'Università della Carinzia, le rispettive Regioni e Associazioni dei Comuni (2011-13).- Progetto di Ricerca di Interesse Nazionale del MIUR "Nuove forme di governance locale come strumento di sviluppo strategico del territorio. Una ricerca comparata in sei regioni europee: Andalusia, Brandeburgo, Puglia, Sicilia, Toscana, Veneto", in collaborazione fra l'Università di Padova, l'Università di Firenze, l'Università della Catania, L'Università di Lecce. (2011-13)- Progetto di "Definizione di indicatori di buona governance per le fusioni dei comuni" a cura del Centro Interdipartimentale di Ricerca e Servizi "Giorgio Lago" dell'Università di Padova, per conto della Regione Veneto e del Consiglio d'Europa.

Date (da – a)	Dal 2004 al 2013 (in corso)
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Associazione M.A.S.Ter. (Mediatori e Animatori per lo Sviluppo Territoriale), via Tiziano Aspetti 196, 35133 - Padova
Tipo di azienda o settore	Associazione non profit – ONLUS, cofondata dall'Università di Padova
Tipo di impiego	Associato e collaboratore
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile di Progetti di studi di fattibilità della costituzione di unioni di comuni e della fusione fra comuni. Componente del Centro di competenze della Regione Veneto per l'attuazione della L.R. 18/2012 "Disciplina dell'esercizio associato delle funzioni e servizi comunali"
Date (da – a)	Da gennaio 2010 al luglio 2013
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Fondazione Alma Mater , via Zamboni, 40125 – Bologna
Tipo di azienda o settore	Fondazione Università di Bologna
Tipo di impiego	Contratto di consulenza professionale
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile del Progetto Best Practice - Innovagiustizia Lombardia "Riorganizzazione dei processi lavorativi e ottimizzazione delle risorse degli uffici giudiziari" presso il Tribunale di Brescia, promosso dal Ministero della Giustizia e finanziato dalla Regione Lombardia. Principali progetti realizzati: <ol style="list-style-type: none"> 1. Analisi organizzativa e piano delle azioni di miglioramento, 2. Analisi delle tecnologie in uso e assistenza all'introduzione del Processo Civile Telematico, 3. Predisposizione della Carta dei Servizi, 4. Progettazione e avvio dell'Ufficio Relazioni con il Pubblico del Palazzo di Giustizia e accompagnamento alla certificazione di qualità dello stesso, 5. Predisposizione del Bilancio sociale. 6. Assistenza alla progettazione e implementazione del sito web.
Date (da – a)	Dal 1991 al 2011.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	C.O. Gruppo Srl , via Mazzini 54, Bologna.
Tipo di azienda o settore	Società di consulenza organizzativa e formazione manageriale.
Tipo di impiego	Socio fondatore e componente del C.d.A.
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile di progetti di consulenza direzionale e formazione manageriale di dirigenti pubblici e di associazioni di rappresentanza degli interessi.
Date (da – a)	Dal 1999 al 2005.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Profingest , via Buon Pastore 2 , 40100 - Bologna, oggi in Alma graduated, Università di Bologna
Tipo di azienda o settore	Business School.
Tipo di impiego	Contratto di docenza.
Principali mansioni e responsabilità	Docenza di Scienza dell'Amministrazione al Master in Organizzazione e Sviluppo Economico.
Date (da – a)	Anno accademico 1992-93.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università di Bologna , Facoltà di Scienze politiche, via Zamboni 45, Bologna, sede di Forlì.
Tipo di azienda o settore	Università.
Tipo di impiego	Contratto di docenza.
Principali mansioni e responsabilità	Docenza di Scienza dell'Amministrazione.
Date (da – a)	Dal 1988 al 1991.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	AROC , c/o Dipartimento di Organizzazione e Sistema Politico, via Petroni 22, Bologna.
Tipo di azienda o settore	Associazione di ricerca sulle organizzazioni complesse.
Tipo di impiego	Contratto di collaborazione professionale.
Principali mansioni e responsabilità	Direttore tecnico dell'Associazione di ricerca. Coordinatore del Corso di perfezionamento post-laurea sul Comportamento dei Sistemi Organizzativi Complessi, svolto in collaborazione con l'Università di Bologna

Date (da – a)	Dal 1983 al 1988.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Venezia.
Tipo di azienda o settore	Amministrazione comunale.
Tipo di impiego	Dipendente a tempo indeterminato con la qualifica di Assistente sociale coordinatore.
Principali mansioni e responsabilità	Analisi, programmazione, organizzazione dei servizi socio-sanitari e assistenziali.
Date (da – a)	Dal 1982 al 1983.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ULSS di Adria (Rovigo).
Tipo di azienda o settore	Unità Locale Socio-Sanitaria.
Tipo di impiego	Dipendente a tempo indeterminato con la qualifica di Assistente sociale coordinatore.
Principali mansioni e responsabilità	Analisi, programmazione, organizzazione dei servizi socio-sanitari e assistenziali.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date (da – a)	1983-1987.
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Corso di laurea in Scienze Politiche, Università di Bologna.
Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Scienza dell'amministrazione e Analisi delle politiche pubbliche. Teoria delle organizzazioni complesse e Analisi organizzativa.
Qualifica conseguita	Laurea, con votazione 110/110 lode. Tesi dal titolo: "Un approccio interorganizzativo all'analisi delle politiche pubbliche".
Date (da – a)	1978-1982.
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Scuola di Servizio Sociale di Venezia (ora Corso di Laurea triennale dell'Università Ca Foscari di Venezia).
Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Programmazione e organizzazione di servizi socio-sanitari e assistenziali
Qualifica conseguita	Diploma triennale in Servizio Sociale (laurea breve) con votazione 110/110 lode. Tesi dal titolo: "Il sistema dei poteri locali nella prospettiva della riforma".

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

MADRELINGUA	Italiana
ALTRE LINGUE	Inglese
Capacità di lettura	Buona
Capacità di scrittura	Elementare
Capacità di espressione orale	Elementare
CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI	Capacità di interazione con i vertici politici e i ruoli direzionali delle amministrazioni pubbliche e delle associazioni di rappresentanza degli interessi. Capacità di mettere in relazione persone con ruoli e culture professionali diversi. Capacità di coordinamento di gruppi di lavoro ed orientamento al risultato.
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	Analisi organizzativa e consulenza direzionale per la riorganizzazione di enti pubblici locali Analisi, progettazione e organizzazione di servizi pubblici locali Pianificazione strategica e controllo direzionale. Bilancio sociale Valutazione dei dirigenti pubblici nell'ambito degli Organismi Interni di Valutazione Analisi e valutazione delle politiche pubbliche
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	Utilizzo applicativi Microsoft Office e di banche dati istituzionali.

ULTERIORI INFORMAZIONI	Allegato A - Esperienze professionali in materia di forme associative e fusioni di comuni Allegato B - Pubblicazioni in materia di forme associative fra Enti Locali e politiche di sviluppo locale Allegato C - Attività di consulenza direzionale e formazione manageriale svolte per le amministrazioni pubbliche
-------------------------------	---

Dichiaro che le informazioni riportate nel presente Curriculum Vitae, ivi compresi gli allegati che sono parte integrante, sono esatte e veritiere. Autorizzo il trattamento dei dati personali, ivi compresi quelli sensibili, ai sensi e per gli effetti del D.L. 196/2003.

ALLEGATO A - ESPERIENZE PROFESSIONALI IN MATERIA DI FORME ASSOCIATIVE E FUSIONI DI COMUNI

Il sottoscritto prof. Mauro Salvato, negli ultimi cinque anni, ha realizzato o ha in corso di realizzazione, in qualità di responsabile di progetto per conto dell'Associazione M.A.S.Ter di Padova (Mediatori e Animatori per lo Sviluppo territoriale), **8 studi di fattibilità**, di cui 6 per la costituzione di unioni dei comuni e 3 per la fusione fra Comuni. Complessivamente sono stati coinvolti **40 comuni**, di cui 34 interessati a costituire un'unione e 6 alla fusione, fra i quali 25 (di cui 10 comuni montani) con meno di 5.000 abitanti, obbligati alla gestione associata, e 15 con più di 5.000 abitanti non obbligati alla gestione associata.

Il sottoscritto è **componente del Centro di competenze della Regione Veneto per l'attuazione della L.R. 18/2012 "Disciplina dell'esercizio associato delle funzioni e servizi comunali"**

<i>Committenti</i>	<i>Oggetto</i>	<i>Periodo</i>	<i>Natura</i>
Comuni del Miranese (VE): 1. Mirano, 2. Spinea, 3. Martellago, 4. Noale, 5. Scorzè, 6. S. Maria di Sala, 7. Salzano.	Studio di fattibilità dell'unione dei comuni del Miranese (tutti non obbligati alla gestione associata).	Dicembre 2009 Marzo 2010	Rapporto associativo ¹
Comuni di: 1. Breda di Piave (TV), 2. Carbonera (TV), 3. Maserada sul Piave (TV)	Studio di fattibilità dell'unione dei comuni (tutti non obbligati alla gestione associata).	Ottobre 2010 Aprile 2011	Rapporto associativo
Comuni del Delta del Po (RO): 1. Ariano, 2. Corbola, 3. Porto Tolle, 4. Taglio di Po. Con il contributo del CONSVIPO	Studio di fattibilità dell'unione dei comuni (2 obbligati alla gestione associata e 2 non obbligati). Consulenza per la definizione dello statuto e del piano strategico dell'unione, in seguito costituita.	Marzo 2010 Maggio 2010 Gennaio 2011 Maggio 2011	Rapporto associativo
Comuni del Conselvano (PD): 1. Conselve, 2. Agna, 3. Anguillara Veneta, 4. Arre, 5. Bagnoli, 6. Bovolenta, 7. Candiana, 8. S. Pietro Viminiario, 9. Terrassa Padovana	Studio di fattibilità dell'unione dei comuni (tutti obbligati alla gestione associata, eccetto Conselve).	Maggio 2011 Gennaio 2012	Prestazione professionale ²
Comuni dell'Alto Polesine (RO) 1. Castelmasse, 2. Castelnuovo Bariano, 3. Ceneselli, 4. Calto	Studio di fattibilità della fusione fra i 4 comuni (tutti obbligati alla gestione associata). Studio replicato per 3 comuni, dopo la rinuncia di Castelnuovo Bariano.	Ottobre 2011 Dicembre 2012 Febbraio 2012 Aprile 2012	Rapporto associativo
Comuni della Val Brenta (VI): 1. Pove del Grappa, 2. Solagna, 3. Campolongo sul Brenta,	Studio di fattibilità dell'unione dei comuni (tutti obbligati alla gestione associata, eccetto Pove del Grappa).	Febbraio 2012 Agosto 2012	Prestazione professionale

¹ La realizzazione dello studio presuppone l'adesione dei committenti all'Associazione, in qualità di soci sostenitori, e il versamento di un contributo associativo straordinario.

² La realizzazione dello studio si configura come prestazione professionale in regime IVA. L'associazione M.A.S.Ter. è una ONLUS e può operare anche in regime IVA, purché non in modo prevalente.

4. S. Nazario, 5. Vastagna, 6. Cismon del Grappa.			
Comuni della Valle del Chiampo (VI): 1. Altissimo, 2. Crespadoro, 3. S. Pietro Mussolino, 4. Nogarole Vicentino con la collaborazione del Comune di Chiampo	Studio di fattibilità dell'unione dei comuni (tutti obbligati alla gestione associata, eccetto Chiampo).	Giugno 2012 Settembre 2012	Rapporto associativo
Comuni di: 1. Este (PD) 2. Ospedaletto (PD)	Studio preliminare di fattibilità della fusione dei due comuni - fase 1 (comuni non obbligati alla gestione associata). Studio di fattibilità della fusione dei due comuni - fase 2: definizione dell'architettura istituzionale e organizzativa del nuovo comune.	Settembre 2012 Aprile 2013 Ottobre 2013 Dicembre 2013	Rapporto associativo Prestazione professionale

ALLEGATO B - PUBBLICAZIONI IN MATERIA DI FORME ASSOCIATIVE FRA ENTI LOCALI E POLITICHE DI SVILUPPO LOCALE

MAURO SALVATO, *Contribuire all'innovazione. Per una cultura della valutazione del processo di policy making*, in P. Messina (a cura di), *Una policy regionale per lo sviluppo locale, il caso della L.R 8/2003 sui distretti produttivi del Veneto*, Quaderni dell'Associazione M.A.S.Ter n. 1, Padova, CLEUP, 2005, pp. 21-32.

PATRIZIA MESSINA e MAURO SALVATO (a cura di), *Dalla città alle reti urbane. Politiche per la progettazione di Aree Vaste a confronto*, Quaderni dell'Associazione M.A.S.Ter n. 3, Padova, CLEUP, 2007, pp. 15-20 e pp. 239-258.

MAURO SALVATO, *Le forme associative fra Comuni nel Veneto (cap. 3, pp. 111-189) e Linee guida per un sistema di valutazione delle politiche di incentivazione dell'associazionismo intercomunale (cap. 5, pp.219-226)*, in P. Messina (a cura di), *L'associazionismo intercomunale. Politiche e interventi delle Regioni italiane: il caso del Veneto*, Padova, CLEUP, 2009.

PATRIZIA MESSINA e MAURO SALVATO, *L'associazionismo intercomunale come forma di governo delle reti e strumento di sviluppo strategico del territorio*, paper presentato al Convegno della Società Italia di Scienza della Politica, Venezia, 16-18/09/2010, pp. 25.

MAURO SALVATO, *La politica di riordino istituzionale in Italia fra luci ed ombre*, in *Economia e Società regionale* n. 1 (Rivista dell'IRES-CGIL Veneto), Venezia, 2013, pp. 108-130.

MAURO SALVATO, *Comuni, Province, Città metropolitane: la politica di riordino istituzionale*, in corso di pubblicazione presso "Veneto, Nordest Economia e Società" Rivista della CGIA di Mestre.

ALLEGATO C - ATTIVITÀ DI CONSULENZA DIREZIONALE E FORMAZIONE MANAGERIALE PER LE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE

<i>Committenti</i>	<i>Attività svolte</i>
Presidenza del Consiglio di Ministri – Dip. Funzione Pubblica	Formazione dirigenti pubblici (2005)
Ministero della Pubblica Istruzione	Formazione presidi e responsabili amministrativi (1995)
Ministero di Grazia e Giustizia	Formazione dirigenti Tribunali Minorenni di tutta Italia (1998) Analisi organizzativa Tribunali di BA, BG, CT, GE, PD, Lamezia (2002) Assistenza implementazione PCT Tribunali di Padova e di Catania (2003)
Regione Lombardia – Dipartimento Formazione professionale	Progetto Best Practice-Innovagiustizia Lombardia, con responsabilità dell'intervento presso il Tribunale di Brescia (2010-2013)
Regione Veneto – Dipartimento Servizi sociali	Programmazione regionale dei servizi sociali (1983-84)
Regione Veneto – Dipartimento Servizi sanitari	Ricerca sull'organizzazione dei servizi sanitari delle ASL (1997) Ricerca sulla qualità percepita dei servizi ospedalieri e territoriali (1997)
Regione Veneto – Dipartimento Formazione personale	Formazione dirigenti e funzionari (2006-08)
Regione Veneto – Dipartimento Enti Locali	Ricerca sull'associazionismo intercomunale. Politiche e interventi delle Regioni italiane: il caso del Veneto (2009)
Regione Emilia R. – Dipartimento Formazione professionale	Formazione dirigenti e funzionari (1996)
Regione Emilia R. – Dipartimento Servizi sanitari	Formazione dirigenti Sistema Qualità (1997)
Regione Emilia R. – Azienda sanitaria regionale	Formazione dirigenti Educazione alla Salute (1998)
Regione Emilia R. – Ufficio Relazioni con il Pubblico	Formazione dirigenti e funzionari dell'URP (2002)
Regione Piemonte – Sovvenzione globale Sinapsi	Ricerca su Giovani, Imprese, Università (2006)
Regione Piemonte – Sinapsi – Fondazione Alma Mater	Ricerca su Giovani, Imprese, Università (2006)
Provincia di Belluno	Ricerca sulla formazione professionale (1998)
Provincia di Treviso	Consulenza organizzativa e nucleo di valutazione dirigenti (1995-2001)
Provincia di Venezia	Consulenza organizzativa e nucleo di valutazione dirigenti (1996-98)
Comune di Bologna	Formazione dirigenti e funzionari (2002)
Comune di Ferrara	Consulenza organizzativa e formazione dirigenti (1995)
Comune di S. Benedetto d. Tronto (AP)	Consulenza organizzativa e formazione dirigenti (1992)
Comune di Sesto S. Giovanni (MI)	Formazione dirigenti e funzionari (1992)
Comune di Trento	Formazione dirigenti e funzionari (1991)
Comune di Venezia	Consulenza organizzativa e formazione dirigenti (1997)
Comune di Vittorio Veneto (TV)	Consulenza organizzativa e nucleo di valutazione dei dirigenti (2000-09)
Federazione dei Comuni del Camposampierese (PD)	Formazione amministratori, dirigenti e funzionari (2002)
Comuni del Miranese (VE): Mirano, Spinea, Martellago, Noale, Scorzè, S. Maria di Sala, Salzano	Studio di fattibilità dell'unione dei comuni (2009-2010)
Comuni di Breda di Piave, Carbonera, Maserada sul Piave (TV)	Studio di fattibilità dell'unione dei comuni (2010-2011)
Comuni del Delta del Po (RO): Ariano P.; Corbola, Porto Tolle, Taglio di Po.	Studio di fattibilità dell'unione dei comuni e consulenza per definizione dello statuto e del piano strategico dell'unione (2010-2011)
Comuni del Conselvano (PD): Conselve, Agna, Anguillara, Arre, Bagnoli, Bovolenta, Candiana, S.Pietro Viminario, Terrassa Pad.	Studio di fattibilità dell'unione dei comuni (2011-2012)
Comuni di Castelmassa, Castelnuovo B., Ceneselli, Calto (RO)	Studio di fattibilità della fusione dei Comuni (2011-2012)
Comuni della Val Brenta veneta (VI): Pove d.G., Solagna, Campolongo, S.Nazario, Vastagna, Cison.	Studio di fattibilità dell'unione dei comuni (2012)
Comuni della Valle del Chiampo (VI): Chiampo, Altissimo, Crespadoro, S.Pietro Mussolino, Nogarole Vicentino	Studio di fattibilità dell'unione dei comuni (2012)
Comuni di Este e Ospedaletto (PD)	Studio di fattibilità della fusione dei Comuni (2012-2013)
Comuni del Delta del Po (RO): Ariano; Corbola, Taglio di Po.	Studio di fattibilità della fusione dei Comuni (2013)
IRE, Istituti di Ricovero ed Educazione Venezia (IPAB)	Consulenza organizzativa (1998)
Istituto Cesana Malanotti, Vittorio Veneto (IPAB)	Consulenza organizzativa e nucleo di valutazione (2000-11)
Camera di Commercio di Forlì	Formazione dirigenti e funzionari (1996)
Camera Commercio di Treviso	Formazione dirigenti e funzionari (1997)
Unione regionale delle Camere di Commercio - Emilia Romagna	Formazione dirigenti e funzionari (1997)
Unione regionale delle Camere di Commercio - Lombardia	Ricerca sui Consorzi artigiani (2002)
ASL Venezia, Direzione Servizi sociali	Programmazione e organizzazione servizi (1983-84)
ASL Pordenone, Dipartimento Salute mentale	Formazione medici e infermieri (1999)
ASL Ferrara, Dipartimento di Salute mentale	Formazione medici e infermieri (2000)
INPS Emilia Romagna	Formazione dirigenti e funzionari (1992)
Università degli Studi di Trento	Consulenza organizzativa e formazione dirigenti e funzionari amm.vi (1992)
Università degli Studi di Padova	Consulenza organizzativa e formazione dirigenti e funzionari amm.vi (1998)
Università degli Studi di Ferrara	Consulenza organizzativa e formazione dirigenti e funzionari amm. (2000-01)
Università degli Studi di Bologna	Consulenza organizzativa e formazione dirigenti e funzionari amm.vi (2001-07)

