

AREA DI RISCHIO	AFIDAMENTO DI LAVORI, SERVIZI E FORNITURE
SETTORI	Tutti i Settori
PROCESSO	Processi finalizzati all'affidamento di lavori, servizi e forniture nonché all'affidamento di qualsiasi altro tipo di vantaggio o commessa pubblici di cui al D.Lgs. 163/2006.
INDICE DI RISCHIO	MEDIO ALTO
RISCHIO	AZIONI
Accordi collusivi tra le imprese partecipanti alla gara al fine di manipolarne gli esiti utilizzando il meccanismo del subappalto come modalità per distribuire i vantaggi dell'accordo a tutti i partecipanti allo stesso	Accurata e motivata determinazione delle regole di gara nonché delle prescrizioni contrattuali attraverso un percorso di risk management, finalizzato ad ampliare il più possibile la concorrenza nel mercato, con particolare attenzione agli istituti del raggruppamento temporaneo di imprese, requisiti di partecipazione, avalimento, criterio di aggiudicazione e offerta anomala.
definizione dei requisiti di accesso alla gara e, in particolare, dei requisiti tecnico-economici dei concorrenti al fine di favorire un'impresa (es.: clausole dei bandi che stabiliscono requisiti di qualificazione)	Fissazione di requisiti di idoneità tecnica e di solidità economica e finanziaria ai fini della partecipazione alle gare d'appalto che rispondano ad esigenze effettive ed oggettive dell'amministrazione e, più in generale, ai principi di ragionevolezza e di imparzialità che regolano il legittimo esercizio della discrezionalità amministrativa. Tali requisiti debbono necessariamente essere indicati nel bando di gara, in modo da consentirne un'adeguata e tempestiva conoscenza da parte delle imprese interessate. Inoltre, essi debbono essere fissati in modo tale da permettere comunque un efficace e corretto confronto concorrenziale.
uso distorto del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, finalizzato a favorire un'impresa	Predeterminazione e indicazione nella documentazione di gara dei criteri di valutazione dell'offerta (con la ponderazione relativa a tali criteri ovvero il loro ordine d'importanza e l'eventuale articolazione in sub-criteri con i relativi sub-pesi o sub-punteggi) nonché dei criteri Motivazionali.
utilizzo della procedura negoziata e abuso dell'affidamento diretto al di fuori dei casi previsti dalla legge al fine di favorire un'impresa	Analitica indicazione, nella determina a contrarre, delle motivazioni in fatto e in diritto che consentono di derogare al ricorso alla gara. Anche nei casi in cui la gara sia facoltativa, è auspicabile l'utilizzo di procedure concorsuali ad evidenza pubblica, in quanto consente il periodico raffronto concorrenziale tra più operatori, garantisce al contribuente che la spesa pubblica risulta effettivamente minimizzata incentivando peraltro il perseguimento dell'efficienza produttiva ed organizzativa delle imprese
ammissione di varianti in corso di esecuzione del contratto per consentire all'appaltatore di recuperare lo sconto effettuato in sede di gara o di conseguire extra guadagni	apposita relazione del responsabile del procedimento, a seguito di approfondita istruttoria e di motivato esame dei fatti, che accerti cause, condizioni e presupposti che permettono la variante stessa.
abuso del provvedimento di revoca del bando al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'aggiudicatario	
elusione delle regole di affidamento degli appalti, mediante l'improprio utilizzo del modello procedurale dell'affidamento delle concessioni al fine di agevolare un particolare soggetto	